



藤枝市
Fujieda City

令和2年度 当初予算・組織の概要

1

「新しい時代も“選ばれるまち”」を目指して

基本理念

元気共奏・飛躍ふじえだ

～元気つながる、笑顔ひろがる。～

重点方針

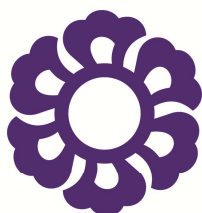
- ◆ “人口対策(移住定住、出生、健康寿命)”につながる施策の展開
- ◆ 藤枝の未来を創る“成長の柱”の構築
- ◆ “高齢者、女性が活躍”できるまちづくりの推進

重点戦略

- I コンパクト＋ネットワークで創る健康都市
- II 産業としごとを創る健康都市
- III ひとの流れを創る健康都市
- IV 出会いとこどもの未来を創る健康都市

2

1. 当初予算・組織の概要



藤枝市
Fujieda City

令和2年度当初予算の特徴

- ★1 一般会計過去最大の積極型予算を編成！
545億8,000万円 ⁽⁵⁾いつも ⁽⁴⁾幸せ ⁽⁵⁾行き交う ⁽⁸⁾優しいまち
- ★2 市債残高大幅縮減！H20比 **320億円**の減！
臨財債等を除く市債残高を **500億円以下**に！
全会計市債残高 H20 1,033.5億円 ⇒ R2 713.5億円
臨時財政対策債等を除く全会計市債残高 R2 488.1億円
- ★3 **3つ**の特別会計を企業会計に統合・移行！
 - ◆簡易水道事業特別会計 ⇒ **水道事業会計**に統合
 - ◆公共下水道事業特別会計・農業集落排水事業特別会計
⇒ **下水道事業会計**に移行

(1) 予算の規模

全会計でも過去最大!

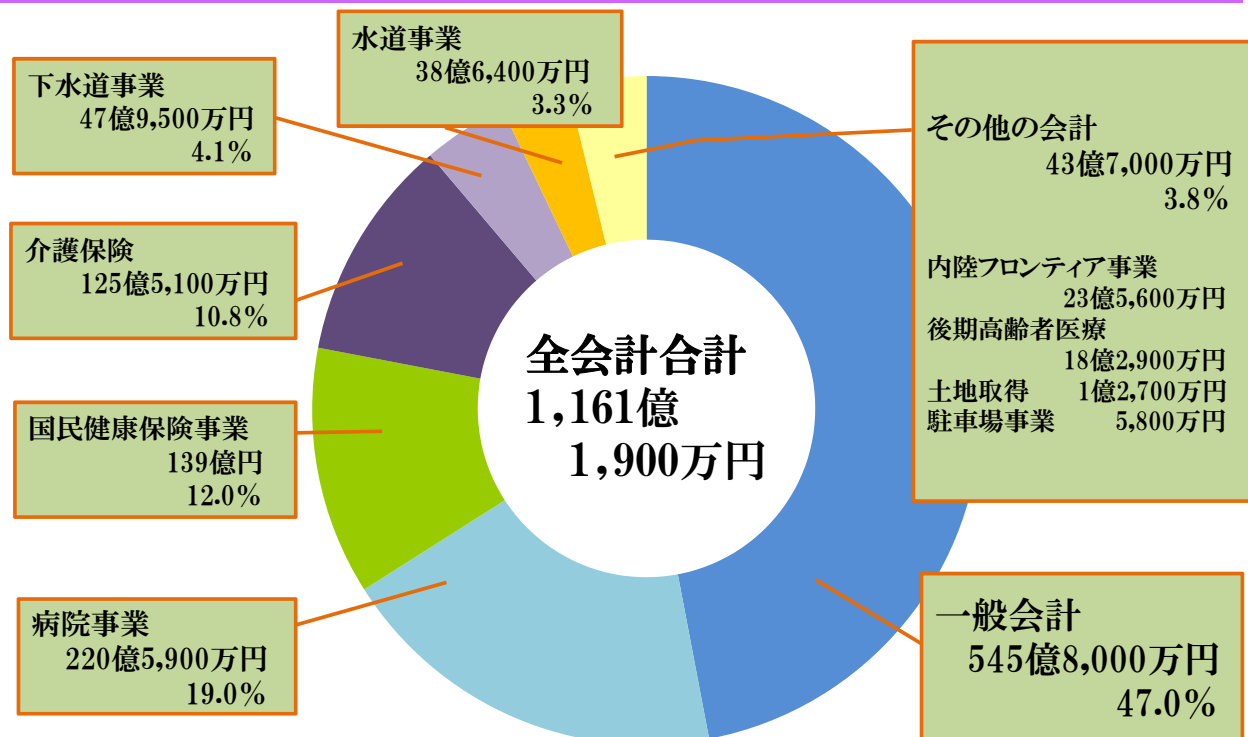
○ 全会計

(単位：百万円)

区分	R2当初	R1当初	増減	伸率
一般会計	54,580	52,980	+ 1,600	+ 3.0%
特別会計	30,821	31,549	△ 728	△ 2.3% [※]
企業会計	30,718	23,790	+ 6,928	+ 29.1%
合計	116,119	108,319	+ 7,800	+ 7.2%

※簡易水道事業、公共下水道事業及び農業集落排水事業を企業会計に統合・移行

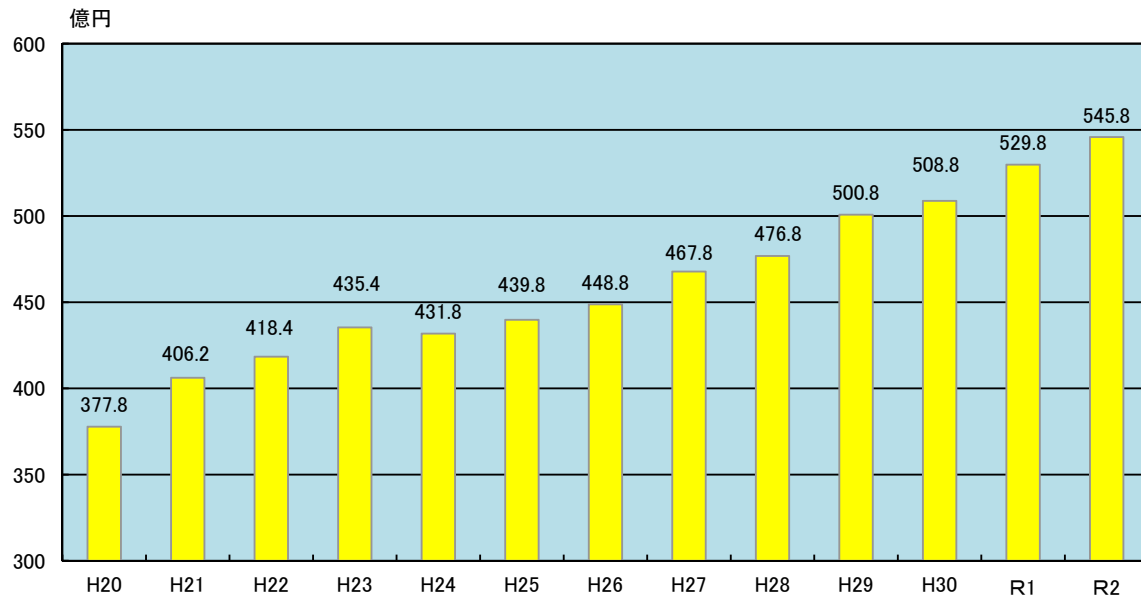
令和2年度 会計別予算構成



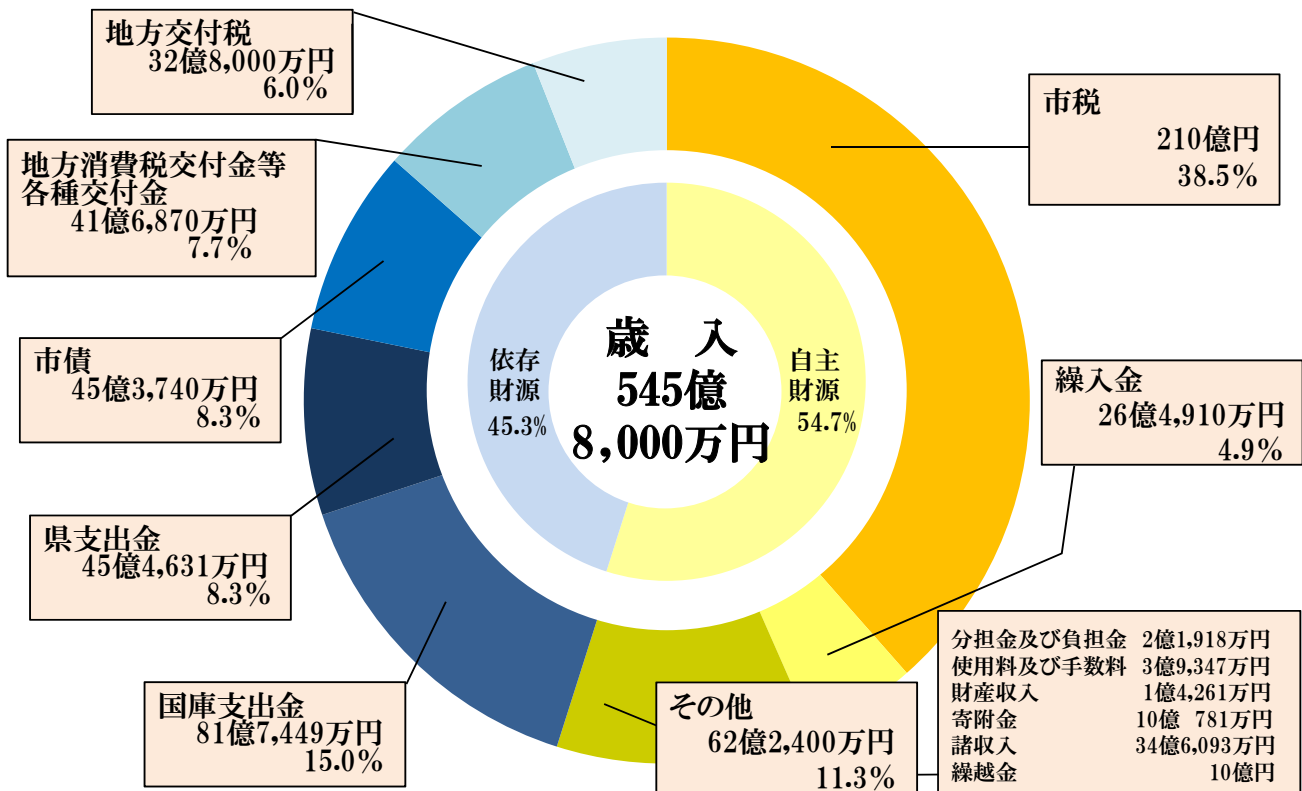
(2) 一般会計予算額の推移

様々な分野でのさらなる前進と新たな礎を築くための積極型予算

前年度より 16億円増額！



(3) 令和2年度 一般会計歳入予算内訳



主な歳入予算の増減要因

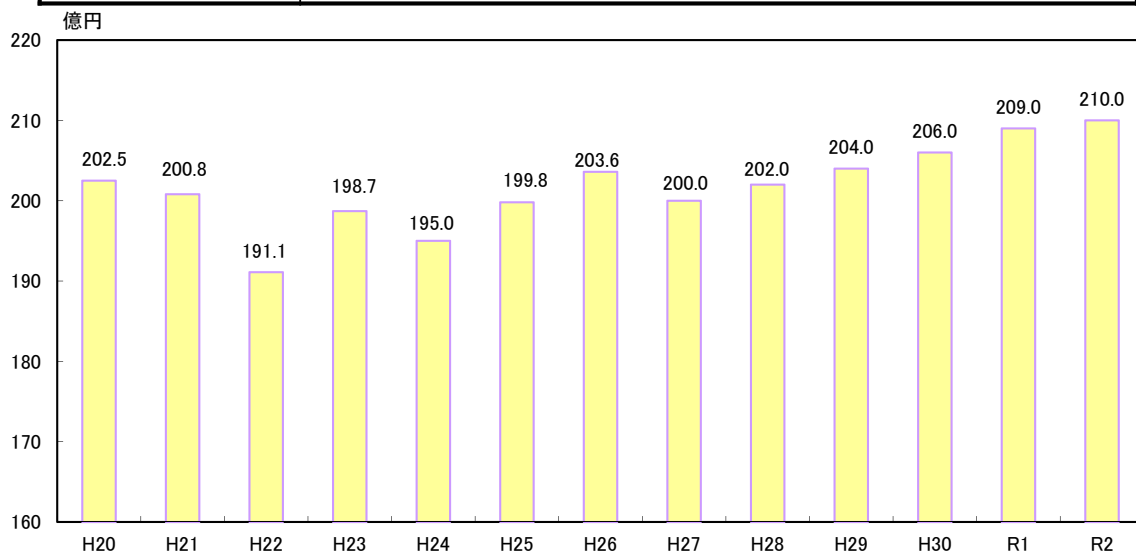
※ 増減は対前年度当初予算比較

市 税	210億円	+ 1億円	+ 0.5%
	固定資産税及び軽自動車税の増		
地方交付税	32億8,000万円	+ 6,000万円	+ 1.9%
	国の地方財政計画（+2.5%）相当分の増		
地方消費税交付金等 各種交付金	41億6,870万円	+ 6億2,390万円	+ 17.6%
	地方消費税交付金、森林環境譲与税の増、法人事業税交付金の皆増		
国庫支出金	81億7,449万円	+ 10億744万円	+ 14.1%
	幼児教育無償化の民生費負担金、防災・社会資本整備総合交付金の増		
県支出金	45億4,631万円	+ 1億9,758万円	+ 4.5%
	幼児教育無償化の民生費負担金、基幹統計調査委託金、 介護サービス提供体制整備促進事業費補助金の増		
繰 入 金	26億4,910万円	▲ 1億4,520万円	▲ 5.2%
	財政調整基金繰入金の減		
市 債	45億3,740万円	▲ 2億8,690万円	▲ 5.9%
	合併推進事業債の減（借入額10億3,300万円）		

(4) 市税の推移

※ 増減は対前年度当初予算比較

市税合計	(当初予算額)	(対前年度増減)	(増減率)
	210億円	+ 1億円	+ 0.5%

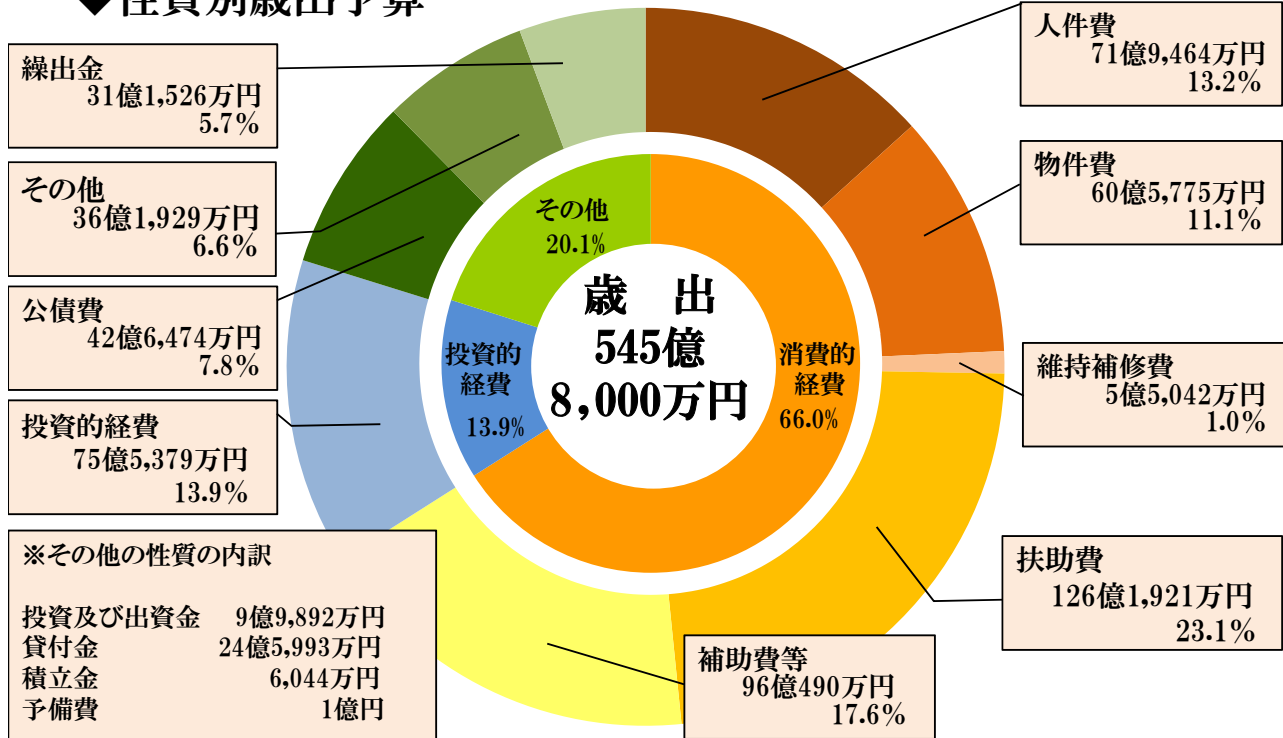


※ 平成20年度は岡部町との合算

(5) 令和2年度 一般会計歳出予算の状況

◆性質別歳出予算

※その他の内訳は下記に記載



主な歳出予算の増減要因

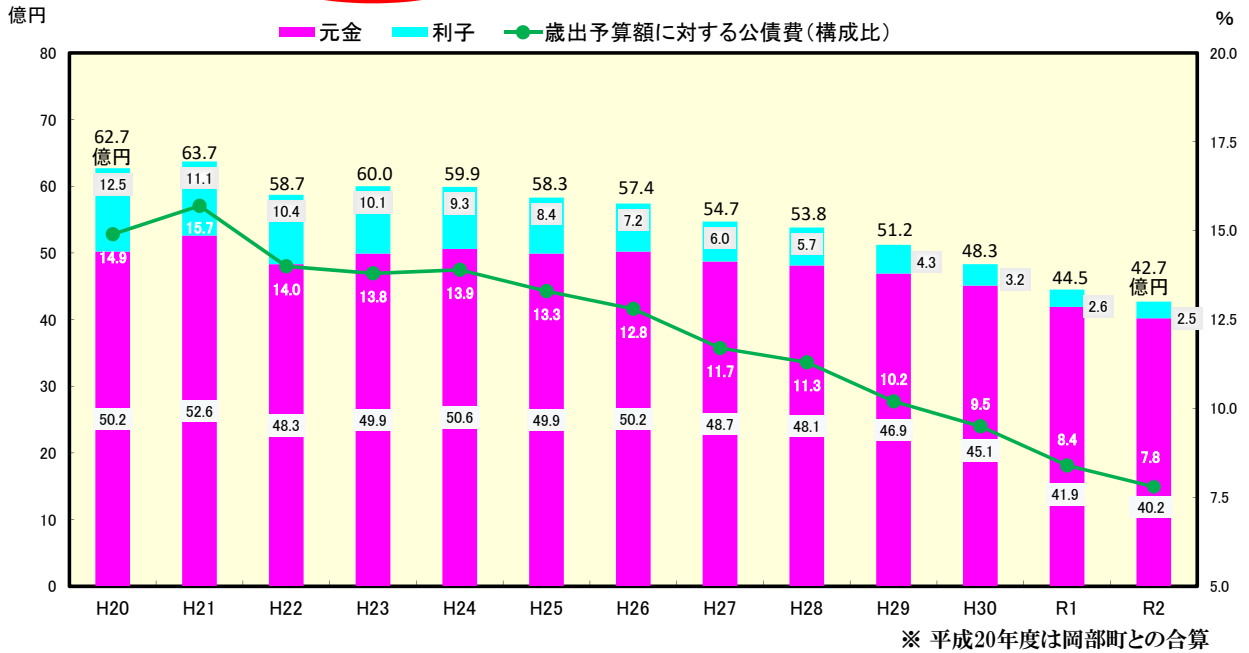
※ 増減は対前年度当初予算比較

人件費	71億9,464万円	+ 9億6,958万円	+ 15.6%
	会計年度任用職員制度開始に伴う増 (物件費からの組替及び制度移行による支給額増 +10億8,370万円)		
物件費	60億5,775万円	▲ 3億3,819万円	▲ 5.3%
	番号法対応事業費の増、会計年度任用職員制度開始に伴う減 (人件費への組替▲8億8,822万円)		
扶助費	126億1,921万円	+ 8億2,480万円	+ 7.0%
	幼児教育無償化に伴う給付費の増		
補助費等	96億490万円	+ 1億1,436万円	+ 1.2%
	下水道事業負担金の皆増、志太広域事務組合負担金の減		
投資的経費	75億5,379万円	+ 10億7,614万円	+ 16.6%
	葉梨地区交流センター整備事業費、市民体育館改修事業費、天王町仮宿線道路整備事業費、防災広場整備事業費の増		
繰出金	31億1,526万円	▲ 10億8,940万円	▲ 25.9%
	公共下水道事業、農業集落排水事業特別会計繰出金の皆減		
公債費	42億6,474万円	▲ 1億8,738万円	▲ 4.2%
	元利償還金の減		

(6) 一般会計公債費の推移

特定税源の確保や継続的な民間借入れ資金等の金利の見直し

20億円削減 の見込 (平成20年度比)



各会計別の市債残高の推移

経費節減に努め、交付税措置がある起債の有効活用

⇒ 臨時財政対策債等を除く全会計合計で

384億円削減 の見込 (平成20年度比)

(単位：億円)

	20年度末 (決算)	27年度末 (決算)	28年度末 (決算)	29年度末 (決算)	30年度末 (決算)	元年度末 (見込)	2年度末 (見込)
一般会計	563.8	444.2	425.1	414.2	402.6	406.4	411.6
特別会計	228.6	202.9	198.8	192.4	184.3	174.5	—
企業会計	241.1	180.6	167.5	156.1	145.7	138.7	301.9
合計	1,033.5	827.7	791.4	762.7	732.6	719.6	713.5
臨財債等 を除く	872.1	594.9	555.9	527.4	497.0	486.5	488.1

※繰越事業に係る市債を含まない

(7) 新たな基金を活用した財政運営

(単位:億円)

	H20 年度末 (決算)	H27 年度末 (決算)	H28 年度末 (決算)	H29 年度末 (決算)	H30 年度末 (決算)	R1 年度末 (見込)	R2 年度末 (見込)
財政調整基金	32.3	83.8	96.4	69.0	76.8	77.2	60.7
公共施設等総合管理基金	—	—	7.0	7.0	7.0	7.1	7.1
未来を創るふるさと応援基金	—	—	9.3	22.3	27.9	28.6	26.4
内陸フロンティア事業基金	—	—	—	27.7	14.5	9.9	23.4
合計	32.3	83.8	112.7	126.0	126.2	122.8	117.6 以上

事業目的に合わせて基金を積み立て、必要な財源を確保!

平成20年度末から
令和元年度末まで

90.5億円を積立(見込)

約 3.8倍

(8) 各種指標の推計

市債残高の縮減により
健全化判断比率は着実に改善!

項目	H20 (決算)	R1 (当初)	R2 (当初)	H20との 比較	R1との 比較	備考
実質公債費比率	15.7	8.7	8.6	▲7.1	▲0.1	健全な状態! (25%以上は早期健全化が必要)
将来負担比率	113.6	8.3	6.0	▲107.6	▲2.3	着実に改善! (350以上は早期健全化が必要)
経常収支比率	88.9	89.5	90.1	1.2	0.6	健全な状態! (類似都市※平均91.3%)

○実質公債費比率・・・借入金の返済にかかる負担の重さを示す指標で、市のすべての会計と一部事務組合(志太広域事務組合など)が対象となる

○将来負担比率・・・市のすべての会計の借入金や将来払っていく可能性のある負担など、現時点での残高を指標化し、財政への圧迫度を表す

○経常収支比率・・・自治体の財政構造の弾力性を表す比率。扶助費、繰出金等の経常経費に市税等の一般財源がどの程度充当されているかを見るもの。

※類似都市・・・Ⅲ2 人口:10万人以上15万人未満 産業構成:2次+3次 90%以上、3次 65%未満

令和2年度 組織・職員定数に関する方針

行政組織編成方針

新しい時代も“**選ばれるまち**”へ、
第2期創生総合戦略を着実に実行、“生産性の高い組織”へ転換

★1 働き方改革と一体の“人づくり”のさらなる強化

○総務部に「**人財育成センター**」を新設

発掘（採用）から育成まで一貫して志の高い“人づくり”を推進

★2 安全・安心な暮らしと交通事故ゼロの実現への体制強化

○「**交通安全・地域安全課**」を新設

★3 志太榛原医療圏随一のがん医療拠点化へ

○藤枝市立総合病院に「**がんゲノム医療センター**」を新設

主な組織改編内容

部・局	課・室	係・担当等	狙い	
総務部				
	人財育成センター【新設】	人財育成室【新設】	採用担当【新設】 人財育成・働き方改革担当【改編】	働きがいのある職場づくりと一体的に職員力向上に向けた研修の強化など、次代を担う人財づくりの推進
市民文化部		交通安全係、地域安全係【改編】	高齢者の交通事故防止対策や市民総ぐるみの見守り活動の強化など、交通安全日本一のまちづくりと地域防犯活動を一体的に推進	
健康福祉部	福祉政策課	高齢者活躍推進担当【新設】	高齢者の安全・安心な暮らしのサポートや生きがいづくりなど、高齢者の健康長寿を延伸し、活躍できるまちづくりを推進	
	地域包括ケア推進課	介護予防係【新設】	健康長寿につながる高齢者福祉の取組と各種施設の管理を一体的に実施し、高齢者の介護予防を重点的に推進	
産業振興部	農林課	次世代農業推進担当、農福連携担当【新設】	先端技術等を活用したスマート農業の導入や拠点形成の推進と、企業と連携し、農業の担い手として障害者の就労を促進	
病院				
	教育研修センター	女性医師支援室【新設】	女性医師支援担当【新設】	女性医師が安心して働き続け、活躍できる環境づくりを推進
	がんゲノム医療センター【新設】	がんゲノム医療室【新設】	-	「がん診療連携拠点病院」としてさらなる高度医療の充実

戦略的「人づくり」の推進

■「人財育成センター」の設置

○“選ばれ続けるまち”の前進に向け、職員力の向上と優秀な人財の確保とともに、様々な分野での人財力の向上を図る。

◆市政を担う人財の育成

- ・プロフェッショナル人財や、部局連携によるグローバル人財の育成など、「人を育てる」取組の強化
- ⇒【拡充】階層別研修の充実、未来を担う若手職員への「組織経営論」の浸透
- 【拡充】姉妹都市等諸外国との国際交流を通じた対外調整能力の向上
- 【新規】民間企業等と連携した職員研修によるホスピタリティの習得

◆働き方改革の推進

- ・職員のやりがいと意欲を引き出す、生産性の高い職場環境づくり
- ⇒【拡充】組織一体で取り組むOJTの充実

◆県内外の大学との連携強化

- ・優秀な人財を呼び込む、部局連携による協働事業と大学教育への参画の推進
- ⇒【新規・拡充】地方自治講座の開設と冠講座の充実
- 【拡充】インターンシップの充実と人財交流の促進



令和2年度 職員体制の充実

○体制を強化して展開する主な施策等について

◆“藤枝ならではの”施策展開を実現する体制の強化

- ・“交通安全日本一”と地域防犯活動の強化(交通安全・地域安全課)
- ・市民の消費生活における相談と啓発の強化(消費生活センター)
- ・高齢者の介護予防と日常生活支援体制の強化(地域包括ケア推進課)
- ・次世代に向けたスマートアグリ拠点形成と農福連携の推進(農林課)

【令和2年度までの年度別 予定職員数】

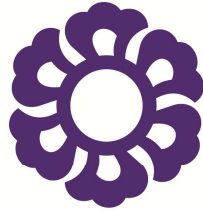
○令和2年4月1日現在の職員数は、743人を予定

(単位:人)

年度	平21	平22	平28	平29	平30	令1	令2
職員数	752	742	719	720	739	743	743

※毎年度4月1日現在(予定含)

2. 重点戦略事業・組織



藤枝市
Fujieda City

1 コンパクト^{プラス}＋ネットワークで創る健康都市

多彩な魅力を放つ拠点を作る

■ 藤枝の新たな拠点づくりの推進

【推進】戦略的土地利用の推進 **3,200万円**

新たな基盤づくりで定住促進、産業活性化を加速

○重点地区 中心市街地周辺(水上地区)
スマートIC周辺(善左衛門地区)

- ・地権者アンケート、企業ヒアリング
- ・現地地形測量、概略設計(水上地区) 等



水上地区

【推進】中心市街地再開発の推進 **5,510万円** 社会資本整備総合交付金 [国庫補助1/2・1/3]ほか

中心市街地再開発の早期事業化を推進

- ・都市計画決定(駅前一丁目6街区 0.3ha)
- ・地元活動支援等(駅前一丁目9街区 0.3ha)
- ・勉強会開催等(文化センター地区 0.7ha)



駅前一丁目6街区

■ 交流拠点づくりの推進

【推進】葉梨地区交流センター整備事業費

5億8,800万円

防災・社会資本整備総合交付金〔国庫補助1/2〕

葉梨地区交流センターの建設

- ・場所: 上藪田地内
- ・整備期間: 平成29年度～令和2年度
- ・内容: 建築工事・電気設備工事等
- ・施設規模: 1,481㎡
- ・供用開始 令和3年1月



葉梨地区交流センターイメージ図

【推進】蓮華寺池公園整備事業費

2億円

社会資本整備総合交付金〔国庫補助1/2〕

蓮華寺池公園の魅力づくり

- ・滝の広場改修、滝の広場横藤棚改修、
花菖蒲園南藤棚改修、トイレ改修設計
- ・整備期間: 平成29年度～令和3年度
- ・総事業費: 10億円



蓮華寺池公園



拠点同士をつなげるネットワークを創る

■ 快適な道路ネットワークづくり

【推進】天王町仮宿線道路整備事業費 3億700万円

社会資本整備総合交付金〔国庫補助5/10〕

藤枝バイパス4車線化に合わせた道路整備

- ・令和2年度 道路工、用地買収等
- 道路工: 350m 用地買収: 5,800㎡



天王町仮宿線

【推進】仮宿高田線道路整備事業費 1億3,900万円

社会資本整備総合交付金〔国庫補助5/10〕

内陸フロンティア事業、グリーンセンター事業に合わせた道路整備

- ・令和2年度 載荷盛土撤去工、函渠工等
- 載荷盛土撤去工: 1式 函渠工: 50m



仮宿高田線

【推進】志太中央幹線推進事業費 1,600万円

都市計画街路事業費補助金〔県費補助1/4〕

志太中央幹線の早期事業化に向けた基礎調査等

- ・令和2年度 道路予備設計、路線測量等
- 予備設計・路線測量: 1,170m



志太中央幹線



品格と魅力のある都市空間を創る

■憩いの空間・公園づくり

【推進】駅前広场景観形成事業費 **8,800万円**

社会資本整備総合交付金〔国庫補助4/10〕

駅前広場空間を活用した賑わいづくりのための整備

- ・芝生スポット整備 130㎡
- ・照明灯高質化工事 70基



駅前広場

【推進】南部地区公園整備事業費 **2,800万円**

公園・緑化推進事業費補助金〔県費補助1/4〕

高洲地区に新たに街区公園を整備

- ・公園整備工事 2,800㎡(高柳三丁目)
- ・令和3年度完成予定



公園整備予定地

【推進】岡出山公園再整備事業費 **3,600万円**

岡出山公園の魅力をも高め回遊性の向上を図るための整備

- ・管理用通路整備、施設改修、緑花木植栽 など
- ・土地購入 109.10㎡(藤枝五丁目)《土地取得特別会計》



岡出山公園



“環境日本一”のまちを創る

■環境日本一に向けた新たな取組

【新規】廃プラ・食品ロス対策推進事業費 **750万円**

廃プラの流出による環境汚染、食品ロスの抑制・削減を推進

- ・河川ごみ実態調査
主要河川から排出される廃プラ量の把握、ごみ組成調査を行い、マッピングし見える化する
- ・河川環境員巡回指導
- ・3R体験ツアー
親子を対象に、収穫・調理・堆肥化を通じて食品ロス抑制・削減を学ぶツアーを実施



3R体験ツアー(調理)の様子

【推進】森林環境整備推進事業費 **2,490万円**

森林環境譲与税を活用し、良好な森林環境整備を推進

- ・森林所有者への森林経営管理意向確認調査(岡部地区・瀬戸谷地区)
- ・山地災害防止のための危険木等伐採



森林環境の管理



安全・安心で強靱なまちを創る

■大規模災害対策の強化

【拡充】地域防災力強化事業費

518万円

地震・津波対策等減災交付金〔県費補助1/2・1/3〕

速やかな避難所開設、女性・子育て家庭に配慮した
避難所運営の徹底を図る

- ・避難所開設ボックス整備(新規)
指定避難所40か所に設置
- ・(仮称)女性防災ネットワーク・ふじえだ設置(新規)
女性視点からの避難生活準備等の提案、
リーフレット作成等



避難所開設ボックスのイメージ

【新規】災害時業務システム対策事業費

3,047万円

地震・津波対策等減災交付金〔県費補助1/2・1/3〕

被災者生活再建支援システムの導入により、発災時の
被災者支援業務を強化・効率化

- ・機能 罹災証明発行機能、建物被害認定機能、
被災者台帳管理機能 等
- ・導入自治体 全国約200自治体



被害認定調査の様子



【推進】防災広場整備事業費

1億2,200万円

防災・社会資本整備総合交付金〔国庫補助1/2〕

現在整備中の葉梨地区交流センター隣接地を防災広場として整備

- ・整備内容 ソーラー照明灯、かまどベンチ、
防災パーゴラ等
- ・供用開始 令和3年1月



防災パーゴラ イメージ

■水害に備えた取組

【新規】水害避難行動啓発の推進

1,300万円

防災・社会資本整備総合交付金〔国庫補助1/2〕

水害から命を守る避難行動の周知啓発を図る

- ・「マイタイムライン」作成ワークショップ開催
「逃げ遅れゼロ」実現に向け、「自分の逃げ方」を作成・周知
対象：市内5河川流域延べ64自治会・181町内会
※令和5年度までに順次実施
- ・「内水ハザードマップ」作成
排水施設が雨水を排水できないことで発生する浸水(内水
氾濫)に対応するため、過去の浸水履歴やシミュレーション
等に基づいた「内水氾濫」に備えたハザードマップを作成



ワークショップの様子



【新規】浸水対策事業費

2,300万円

防災・社会資本整備総合交付金〔国庫補助1/2〕

浸水常襲地区の浸水対策を推進

- ・公共下水道事業(雨水)変更計画策定
黒石川流域排水区の追加
- ・黒石川流域排水区下水道管きよ(雨水)実施設計



浸水対策後の様子

【新規】AIを活用した河川水位予測実証実験

国土交通省スマートシティモデル事業を活用

AIによる数時間後の水位予測で速やかな避難行動につなげる

- ・ソフトバンク(株)、(株)イトラスト、(株)ウェザーニューズと連携し実施
- ・市内中小河川の観測地点の水位・雨量データ等を用いて、AIにより予測水位を算出し、災害時の避難指示や自主避難への誘導効果を分析する



各種データ解析
で水位上昇予測



“交通安全日本一”のまちを創る

《組織》通学路等の事故防止策や高齢ドライバーの安全対策など、“交通安全日本一”の実現と地域防犯活動を一体的に推進する体制の再構築

- ・交通安全対策室を再編し、「交通安全・地域安全課」を新設

■交通安全日本一に向けた新たな取組

【拡充】交通安全日本一推進事業費

3,400万円

高齢者安全運転支援事業費補助(新規)

自家用車に後付け急発進等抑制装置を設置する費用を補助(国補助に上乘せ)

上限 障害物検知機能あり:2万円 障害物検知機能なし:1万円

対象 65歳以上の市内在住者

高齢者運転免許証自主返納の促進

自主返納者に、以下の内から1つを選択制で交付

- ・市自主運行バス1年間無料乗車券
- ・路線バス利用回数券1万円分
- ・デマンドタクシー利用券1万円分
- ・タクシー利用券1万円分

ドライブレコーダー設置費補助 上限3千円

自転車保険加入促進事業費補助 上限1千円



障害物検知機能がある
車のイメージ



【推進】ゾーン30交通安全施設整備事業費

550万円

社会資本整備総合交付金〔国庫補助5.5/10〕

藤枝警察署と連携し、速度制限(30Km/h)の
区域設定や路面表示等の交通安全施設整備

・実施箇所: 志太地区(青島東小学区)

9ha



ゾーン30整備箇所

【新規】通園路等事故対策事業費

1,500万円

幼稚園・保育園の通園路・散歩道の安全対策を実施

・対象地区: 市内全域

令和元年度に実施した危険箇所調査の結果等に
基づき、実施箇所を選定

・グリーンベルト、交差点カラー舗装、防護柵設置等



安全対策実施箇所



2 産業としごとを創る健康都市

力強い地域産業と人材、雇用を創る

■産業の振興

【新規】農畜産物輸出拡大施設整備事業費補助金

2億5,964万円

産地パワーアップ事業費補助金〔国庫補助10/10〕

生産・輸出体制の強化に必要な施設整備に対する支援

・補助対象: 抹茶加工工場建設、仕上げ茶加工機の整備

・補助率: 対象事業費の1/2



仕上げ茶加工機

【新規】小規模事業者経営力向上事業費補助金

800万円

小規模事業者が行う経営力向上に向けた取り組みを支援

・対象事業者: 40件(見込)

・補助率: 1/2 上限20万円



【新規】有害鳥獣減容化施設整備事業費

7,000万円

鳥獣被害防止総合対策事業費補助金〔国庫補助1/2〕

有害鳥獣の最終処理施設を整備し、捕獲後の負担軽減・効率化を図る

建屋: 約80㎡ 処理能力: 1日200kg(イノシシ2~3頭)

稼働時期: 令和3年4月



捕獲したイノシシ



■多世代型の人材育成を推進

【新規】大学とのまちづくり推進事業費

2,270万円

地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

大学を核とした多世代の人材育成により、地元産業の活性化、学生の地域定着を推進

○地域高度人材の育成

大学の知見を活かしたリカレント教育、ビジネスの実践力を育成する単位外でのプログラムを実施

- ・革新的人材育成事業
- ・社会人リカレント教育事業

○学生等の地域定着と地元産業の育成

地域課題の解決や地元企業との交流を通じて愛着心を醸成し、地域への定着を促進

- ・女子学生まちづくり事業
- ・地域政策研究・創造事業
- ・オープン型地域政策研究事業
- ・学生と企業とのマッチング支援事業
- ・首都圏大学の還流促進事業

○大学間のネットワーク強化

産学官連携推進センターを拠点とし、多様な大学が連携運動するネットワークを構築

- ・大学ネットワーク会議
- ・連携大学による共同講座
- ・教育活動拠点支援事業



大正大学報告会の様子



【新規】ICT人材育成事業費

900万円

地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

藤枝ICTコンソーシアムと静岡産業大学の連携によるリカレント教育の充実及び就職マッチングを支援

・事業内容

IT基礎知識、Webマーケティング等の専門知識習得
(集合研修、eラーニング)

就職マッチング

・事業対象者

就職、転職を目指す子育て期の女性、就職氷河期世代等



講座の様子

【新規】高校生地元企業就職促進事業費

75万円

高校生を対象に地元中小企業を知る機会の提供や就職へのイメージを持つためのキャリア教育を島田市と連携して実施

・インターンシップ (1, 2年生対象) 7~8月実施

「社会や業界を知る」「自身の方向性や適性把握」などを学ぶ

・授業ジャック (新2, 3年生対象) 3月中旬実施

企業が学校へ出向き、「業種・仕事内容」「働き方やその仕事の魅力」などを講義

・合同企業説明会 (新2, 3年生対象) 3月下旬実施



合同企業説明会イメージ



新たな産業、独自のビジネスを創る

■企業誘致の推進

【推進】高田地区工業団地整備事業費<内陸フロンティア事業特別会計>

工業用地安定供給促進事業費補助金〔県費補助1/3〕 **5億5,000万円**

県企業局と締結した土地売買契約に基づく負担金

- ・令和2年度事業内容 **造成工事**
- ・事業期間:平成29年度～令和3年度
- ・進出企業 **6社**
(食料品2社 輸送機器2社 卸流通1社 化学製品1社)



内陸フロンティアパーク「藤枝たかた」工業用地

【新規】サテライトオフィス立地推進事業費

600万円

市内にサテライトオフィスを整備する都市部の企業を支援

- ・対象要件 ①新たに設置した事業所でICT活用サービス業等を行う企業
②高度な知識・技術を有するICT技術者を配置すること
③市内で継続的に3年以上事業を行う計画を有すること
- ・補助率 1/2(賃借料のみ1/3)
改修費:上限450万円 設備費:上限50万円
賃借料:上限 96万円(月額8万円)
通信料:上限 60万円(月額5万円)



サテライトオフィスのイメージ

ICTで人を呼び込むまちを創る

■市民サービス・業務効率化の推進

【新規】証明書等自動交付事業費

4,800万円

マイナンバーカードを活用した**住民票等の証明書コンビニ交付導入**

- ・交付証明書
住民票の写し、印鑑証明書、戸籍・戸籍の附票、所得・課税証明書
- ・交付店舗
全国のセブンイレブン、ローソン、ファミリーマート等
約47,000店舗
- ・利用可能時間
6時30分から23時まで(年末年始除く)
※戸籍・戸籍附票は平日業務時間内のみ
(8時30分から17時まで)
- ・利用開始時期
令和3年2月



【新規】キャッシュレス決済導入の推進

458万円

窓口や納税にキャッシュレス決済を導入

・窓口でのキャッシュレス決済

導入対象 使用料、手数料等の一部

導入窓口 市民課、納税課、スポーツ振興課、
文化財課、街道・文化課、健康推進課

開始時期 令和2年8月

納付方法 スマートフォンを利用したQRコード決済を想定

・納税でのキャッシュレス決済

導入対象 個人市民県民税、固定資産・都市計画税、
軽自動車税、国民健康保険税

開始時期 令和2年5月発送の当初課税通知より開始

納付方法 モバイルレジ、LINEPay



【推進】RPA・AI活用推進事業費

984万円

業務効率化を推進し、市民サービスへの集中を図る

RPA・手書き文字認識AI等の活用で定型作業をオートメーション化

・導入業務

マイナンバーカード交付前準備作業

口座情報入力業務

アンケート入力・集計業務 ほか



市民課窓口



■ ICTを活用したまちづくりの推進

【新規】公共交通運行支援実証事業費

960万円

公共交通運行支援実証調査協力金〔10/10〕

地域の足の課題解決に向けた公共交通運行支援の
実証実験を実施

- ・乗合交通のスマートフォン予約
- ・AIルート検索システム



実証実験イメージ図

【推進】IoT活用推進事業費

680万円

地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

経済産業省関東経済産業局と連携し、ヘルスケア

分野でのAI・IoT活用の実証実験を実施

想定実証実験

- ・ICTを活用した「健康サポート」実証実験

健康データ分析により個別サポートを提案し、介護予防推進

- ・がん早期発見に向けたAI病理診断

採取した細胞組織にがん細胞や腫瘍がないかをAIで診断



3 ひとの流れを創る健康都市

移住・定住の大きな流れを創る

■移住・定住促進の充実

【拡充】子育てファミリー移住定住促進事業費

1億6,800万円

- 市内に居住を希望する**子育て世帯**に対し住宅取得等を支援
対象者を拡充 **中学生以下の子を持つ世帯**→**高校生以下の子を持つ世帯**
- ・補助対象 **新築戸建て住宅・新築マンションの取得・移転費用**
 - ・補助率 1/2
 - ①市内世帯 **上限 30万円**(取得のみ)
 - ②市外世帯 **上限100万円**(取得:上限50万円、移転:上限50万円)



【新規】仲よし夫婦移住定住促進事業費

5,000万円

- 市内に居住を希望する**子育て前の結婚後間もない夫婦**に対し住宅取得等を支援
- ・対象者 **結婚後3年以内の夫婦**(夫婦ともに40歳未満)
 - ・補助対象 **賃貸(戸建・アパート・マンション)*賃貸住宅への移転費用含む
新築住宅(戸建・分譲マンション)の取得・移転費用**
 - ・補助率 1/2
 - ①市内世帯 **上限 30万円**(取得のみ)
 - ②市外世帯 **上限100万円**(取得の場合 取得:上限50万円、移転:上限50万円)
上限 50万円(賃貸の場合 賃貸:上限50万円)



【推進】空き家活用・流通促進事業費

5,000万円

- 市内の**空き家等**に居住を希望する**世帯**に対し住宅取得等を支援
- ・補助対象 **戸建空き家・中古マンションの購入・改修・移転費用**
 - ・補助率 1/2
 - ①市内一般世帯 **上限 60万円**(取得:上限30万円、改修:上限30万円)
 - ②市内子育て世帯 **上限 60万円**(取得:上限30万円、改修:上限30万円)
 - ③市外一般世帯 **上限130万円**(取得:上限50万円、改修:上限30万円、移転:50万円)
 - ④市外子育て世帯 **上限170万円**(取得:上限70万円、改修:上限50万円、移転:50万円)



【新規】空き家ゼロにサポーター運営事業費

70万円

- 空き家ゼロにサポーターとの連携により、空き家の利活用を推進
- ・**空き家に関するワンストップ無料相談会**開催(年1回:令和2年7月)
 - ・**住まいの終活セミナー**開催
相続や改修等の将来に向けた物件の取扱いに関するセミナー
(年4回:岡部地区・藤枝地区・青島地区・高洲地区で開催)
 - ・**建物状況調査の実施**(年4件)
 - ・**空き家DIY推進事業《若手PT提案事業》**
DIYワークショップ開催(年2回)



空き家ゼロにサポーター交付式

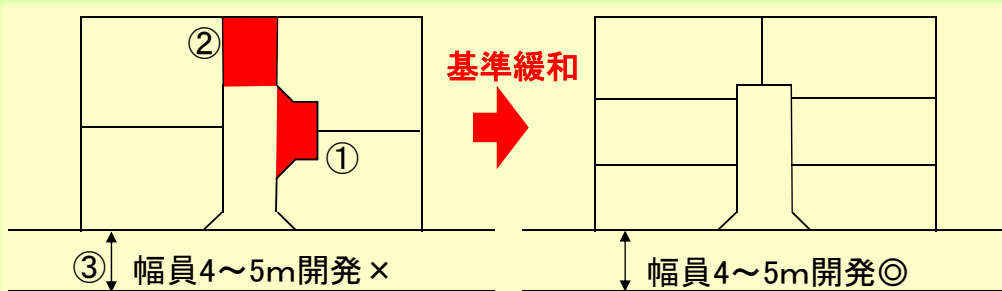
■規制緩和による人口対策

【新規】立地適正化計画居住誘導区域内での 宅地造成における技術基準の緩和

宅地造成時の開発道路の技術基準を緩和し、民間開発を促進(令和2年4月1日より運用)

・緩和内容

- ① 転回広場廃止
→ 必須だった袋路状道路の転回広場を位置指定道路の基準に準拠し廃止
- ② 道路終端部の位置変更
→ 開発敷地境界まで求めていた区域内道路の終端部の位置の変更
- ③ 接続道路の最低幅員変更
→ 道路交通量により最低幅員4mまで緩和



地域全体で大きな交流を創る

■東京オリンピック・パラリンピックを契機とした国際交流

【推進】東京オリンピック・パラリンピック事前合宿等推進事業費 3,670万円

ホストタウン対象国であるイタリアの柔道・ライフル射撃

チームの事前合宿等を実施

- ・合宿 柔道(6月、7月)、ライフル射撃(オリ7月、パラ8月)
- ・ライフル射撃大会開催(日本ライフル射撃協会と連携)
- ・小・中・高校での国際交流の実施



柔道合宿の様子

【推進】東京オリンピック・パラリンピックムーブメント醸成事業費 2,600万円

東京オリンピック・パラリンピック開催に向け機運醸成を図る

- ・聖火リレー実施
日程: 令和2年6月25日(木)
区間: 勝草橋公園前～藤枝成田山前
- ・選手壮行会・報告会開催
イタリア柔道・ライフル、本市出身選手
- ・パブリックビューイング開催
柔道、ライフル、パラ陸上等
- ・シティドレッシング 市内装飾とモニュメント設置



大会までのカウントダウン
ボード設置の様子

“藤枝の宝”を活かしたまちを創る

■ 藤枝の宝を全国に発信

【推進】東海道ブランド化推進事業費

300万円

静岡市と連携し東海道に残る歴史遺産の令和2年5月の日本遺産認定を目指す

申請構成文化財：岡部宿大旅籠柏屋、大慶寺久遠の松、

東海道宇津ノ谷峠越 ほか

- ・東海道まちあるきWebサイトの充実
- ・宇津ノ谷峠ウォーキングマップ作成
- ・日本遺産認定申請



東海道まちあるきの様子

【新規】朝比奈大龍勢イベント事業費補助金

550万円

朝比奈大龍勢イベント開催(隔年)

- ・開催時期：令和2年10月17日(土)
- ・開催場所：岡部町殿地区
- ・ダイードリンコ(株)提供のTV番組「日本のまつり」放映、CM、自動販売機等でPR



前回の大龍勢の様子



■ “ふじえだ花回廊”を活かしたまちづくり

【推進】ふじえだ花回廊事業費

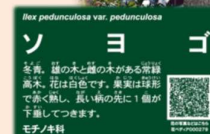
480万円

本市の花の魅力を活かし、市民が花に触れ合う機会の創出や花でのおもてなしを推進

- ・植物・樹木の学習フィールド設置 **市民提案**

蓮華寺池公園内の花木にQRコード付き樹名板を設置し、植物や自然環境保護等への理解を深めるためのフィールドとする

- ・市民協働によるおもてなし
公共施設への植栽等の支援
- ・花回廊のPR
市庁舎ロビーにて各種記念日のモニュメント設置、花回廊カレンダー作成 等
- ・イベントとのコラボ
ブース出展、ワークショップ開催等



QRコード付き樹名板イメージ



■宝を引き継ぐ

【拡充】朝比奈玉露承継事業費

100万円

地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

朝比奈玉露を次世代に承継

・摘み子バンク設立(新規)

摘み子に興味がある方をバンクに登録し、手伝いを希望する農家とのマッチング

・販路拡大イベント開催(新規)

三大玉露が連携したイベントの開催

首都圏で玉露に関心があるシェフ・料理長を招待した玉露試飲会、玉露使用のフィンガーフードやアルコールの提案、講演会等



摘み子体験時の様子

【推進】女子サッカー普及・育成の推進

800万円

女子サッカーの環境づくりを推進

・藤枝なでしこ広場

誰もが気軽にサッカーを楽しめるサッカー教室開催

・藤枝なでしこアカデミー

世界で活躍できる選手の育成プログラム開催

・女子サッカー選手等の雇用先確保

・藤枝独自の女子サッカー環境づくり

市内保育園、幼稚園での巡回指導 等



藤枝なでしこ広場の様子



市民が活躍するまちを創る

■活躍の場を創る

【推進】仕事・人材マッチングサポート推進事業費

985万円

地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

多様な働き手の活躍機会を創出

高齢者・女性等の活躍機会を創る「仕事・人材マッチングディレクター」を配置

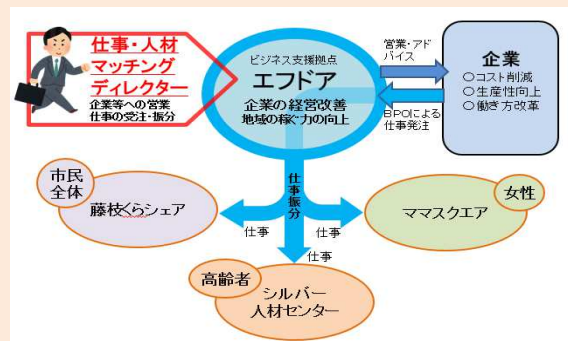
・活動内容

企業訪問等による仕事獲得のための営業活動

関係機関への仕事の振り分け 等

・活動拠点

エコミックガーデニング支援センター・エフドア



■女性の活躍の場を創る

【新規】子育てママ就労応援事業費

130万円

子育て中の働きたい女性を支援

インターンシップ・企業マッチング会をパッケージで実施

- ・年間3クール実施
(第1期:5~7月、第2期:10~11月、第3期:2~3月)
- ・実施内容
業務体験、就労に必要な技能・知識等を習得する講座、交流会、企業マッチング会の開催



ママインターンシップの様子

【推進】女性活躍推進事業費

300万円

地域女性活躍推進交付金〔国庫補助1/2〕

企業に求められる「女性の活躍」と「全ての人が働きやすい働き方」を学ぶセミナー開催

- ・女性活躍推進企業セミナー
講演会「企業が求める本当の働き方改革」
実践研修
成果発表会



「女性活躍イベント」の様子

■障害者の雇用を生み出す

【拡充】障害者就労推進事業費

380万円

農福連携をはじめとした障害者雇用を実施する事業所等への支援

- ・施設外就労農業体験(新規)
農業者と障害者をマッチングして農業体験を実施
- ・ジョブコーチ派遣事業(新規)
障害者を雇用した農業関係者、農業生産法人等が経営する農業現場へジョブコーチを派遣
派遣時間 上限100時間
- ・農福連携ネットワーク会議
JA大井川、認定農業者、農業法人、福祉事業所等による意見交換等
- ・テレワークオフィス支援事業
障害者を対象としたテレワークオフィス支援事業を実施する法人への補助
補助率 1団体上限60万円

農業 連携 福祉



農業体験の様子

■市民参加によるまちづくりを支援

【新規】商店街劇場化事業費補助金 **市民提案**

150万円

商店街を劇場空間として、楽しめる空間づくりを行う事業への支援
前回の東京オリンピックから現在までの商店街をテーマに上演し、
商店街への誘客と東京オリンピック・パラリンピックの機運醸成を図る

- ・日時 令和2年5月3日(日)、4日(月・祝)
- ・場所 藤枝宿商店街店舗等



商店街劇場化イメージ

■高齢者の学びを支援

【新規】生きがい創出事業費

300万円

地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

大学と連携した高齢者の学びなおしのための各種講座を実施

会場 産学官連携推進センター(BiViキャン)

- ・個人の自立のための学び
- ・地域参画・社会貢献のための学び
- ・情報通信技術の学び
- ・死生観に関する学び



市民が安心便利に暮らせる環境を創る

■安心な暮らしを強化

【新規】安全・安心見守りロボットの導入 **全国初!**

500万円

高齢者の安全・安心な暮らしと孤立感を解消

・見守りロボットの貸与(新規)

異常・緊急時には警備会社が現場に直行

- 機能: 見守り機能(室内温度・写真撮影)、
防災・緊急連絡(キックオフメールを音声配信)、
おしゃべり機能、音声リクエスト 等

対象者: 一人暮らしの高齢者等



見守りロボット

【拡充】重度心身障害者短期入所の充実

450万円

在宅重症心身障害児者の短期入所受入れによる介護する家族の負担軽減

- ・短期入所受入先
市立総合病院・誠和藤枝病院(R2～)・介護保険事業所(R2～)
- ・短期入所サービス費で賄えない一般入院との差額、個室代を受入先に支給



【新規】高齢者等世帯に対するごみ戸別収集経費

430万円

高齢者等の世帯を対象にごみの戸別収集(新規)を開始

収集日: 毎週水曜日(12月29日~1月3日を除く)

収集場所: 自宅の玄関前 など

収集ごみ: 市で収集している全てのごみ

開始時期: 令和2年4月



■地域の支える力を強化

【拡充】出かけっCARサービスの推進

420万円

地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

高齢者の移動支援に対する地域団体・法人の活動を支援

・出かけっCARサービス支援事業(移動支援)

地域の運転ボランティア、社会福祉法人等の社会貢献活動により実施

実施地区

西益津地区、葉梨地区、瀬戸谷地区など



出かけっCAR出発式の様子



4 出会いとこどもの未来を創る健康都市

出会いと独自の子育て環境を創る

■子育て施設の充実

【推進】認定こども園施設整備費補助金〔国庫補助2/3〕ほか 3億6,842万円

・新築 (仮称)葉梨こども園 新定員186人(うち保育定員90人)

場所: 下之郷

・大規模修繕 こばとこども園

場所: 瀬戸新屋



(仮称)葉梨こども園整備イメージ

【推進】放課後児童健全育成事業施設整備費

7,600万円

〔国庫補助1/3〕ほか

・新設 高洲南小第2・第3児童クラブ 定員70人

・設計 広幡小児童クラブ 定員100人



放課後児童クラブの様子



■ 幼児教育無償化

【推進】幼児教育無償化のための経費 利用料無償化分の給付費等 8億円

家庭の経済状況にかかわらず、全ての子どもが平等に質の高い教育を受けられるように
令和元年10月から幼児教育無償化がスタート(市負担:施設利用料等)

・無償化対象者

- ① 3歳～5歳児のいる世帯
- ② 0歳～2歳児がいる市民税非課税世帯

・無償化対象施設利用者数

約4,000人

・市内無償化対象施設

- ① 公立保育園(3園) ② 私立保育園(13園) ③ 認定こども園(9園)
- ④ 私立幼稚園(12園) ⑤ 認可外保育施設等(5園)



■ 不妊・不育症治療への支援

【拡充】不妊・不育症治療助成費

4,780万円

一般不妊治療費助成事業費補助金〔県費補助2/7〕

不妊に悩む夫婦の経済的負担を軽減～助成対象者の所得制限撤廃～

- ・特定不妊治療(体外受精等)
- ・男性不妊治療
- ・一般不妊治療(人工授精等)
- ・不育症検査・治療



“教育日本一”のまちを創る

■ 授業環境の充実

【拡充】小中一貫教育推進事業費

2,166万円

特色ある小中一貫教育の導入を市内全中学校区で段階的に実施

- ① 小中一貫教育実施
- ② 中学校の教員による小学校への乗り入れ授業
- ③ コミュニティスクール(学校運営協議会)の導入〔国庫補助1/3〕ほか
 - ①～③実施地区:瀬戸谷、大洲、広幡、西益津(R2～)、
葉梨(R2～)、岡部(R2～)、高洲(R2～)

- ④ 地区推進協議会設置
実施地区:藤枝、青島



中学生による読み聞かせの様子
(大洲地区)

【拡充】英語指導助手(ALT)活用推進経費

7,693万円

新学習指導要領完全実施による小学3年生から中学3年生までの
外国語活動・外国語科授業の充実

- ・小中学校ともに全クラスで週1回のALTとの授業
- ・JET・地域ALT 16名 → 19名に増員



ALTとの授業の様子



【拡充】特別支援教育支援員等活用事業費

1億1,065万円

特別な支援・医療的ケア等を必要とする子どものための
特別支援教育体制を強化

- ・**学校看護師の配置**〔国庫補助1/3〕
配置人数：2名
配置校：青島小学校、高洲南小学校
- ・全ての小中学校に特別支援教育支援員を配置



支援員がいる授業の様子

■読書環境の充実

【拡充】学校図書館司書活用事業費

2,313万円

読書環境を整備し、**児童・生徒の心の教育を充実**

- ・学校図書館司書を全校に配置
27校に各1名配置
- ・教員の授業のサポート(調べ学習)
- ・読み聞かせ、掲示物・図書だより作成等による
読書意欲の向上



司書による貸出本の説明



■安全・安心な学校給食の提供

【新規】飯缶給食の導入

6,000万円

未来を創るふるさと応援基金活用

米飯をアルミパックから**飯缶に切り替え**、学校給食を充実

おいしい米飯の提供、副食メニューの充実、食べたい分だけを
よそい食べることによる食品ロス削減や食育を推進

- ・飯缶給食開始 令和2年8月(夏休み明け)



飯缶給食のイメージ

■教育環境整備に向けた取組

【推進】トイレ環境改善事業費

1億1,242万円

学校施設環境改善交付金〔国庫補助1/3〕

小学校1年生用トイレに引き続き、小学校2年生以上の児童が
使用するトイレの洋式化を推進

- ・**改修工事 4校**
※国追加内示に伴い、R2. 2月補正により前倒しで実施
葉梨西北小学校、稲葉小学校、広幡小学校、藤岡小学校
- ・**設計 3校**
青島東小学校、葉梨小学校、大洲小学校



洋式化改修工事



“健康・予防日本一”のまちを創る

■健康づくり支援の強化

【拡充】健康経営プロジェクトの推進 地方創生推進交付金〔国庫補助1/2〕

960万円

企業から家庭までを対象にした健康づくりを推進

・市内企業を対象とした**健康経営事業費補助金制度(新規)**を創設

補助対象

①事業所等の**健康づくり事業**

従業員やその家族の食生活改善、運動の習慣化等の取組

②**喫煙、受動喫煙防止対策事業**

従業員への禁煙治療費の助成事業

補助率

健康づくり事業：1/2 上限15万円

喫煙、受動喫煙防止対策事業：

自己負担額のうち1万円以内

・**健康経営セミナー開催、健康プログラム実践への支援**

事業所を対象に健康意識を高めるためのセミナー等を開催



健康プログラムに取り組む事業所の様子

【新規】介護予防体操普及啓発事業費 <介護保険特別会計>

オリジナル介護予防体操をリハビリ専門職と市民とともに作成し、周知することで介護予防を継続的に推進

180万円

・普及啓発

リハビリ専門職などが老人クラブ、ふれあいサロン、市イベント等に出向き普及



【新規】こころを澄ませて健康づくり推進事業費

41万円

「運動」「食事」に加え、新たに「休養」を取り入れた健康づくりを推進

・運動と休養を組み合わせた“こころの健康づくり”イベントを実施

実施時期：令和2年8月

開催場所：総合運動公園サッカー場

①女性対象イベント **星空リラックスヨガ、星空観察会**

②親子対象イベント **親子ウォーキングサッカー、星空観察会**



星空観察会イメージ

■がん対策の強化

【新規】女性の健康支援対策の充実

500万円

乳がん早期発見に向けたセルフチェックを推進

・**セルフチェック用グローブの配布**による啓発

対象者 30代女性 8,000人



セルフチェック用グローブ使用イメージ

安定・安全で高度な医療体制を創る

《組織》「がん診療連携拠点病院」として更なる高度医療の充実と県立静岡がんセンターとの連携強化を図るための組織体制を構築

- ・「**がんゲノム医療センター**」を新設
- ・「**がんゲノム医療室**」を新設

■医療体制の充実

【拡充】がんに強い病院への体制強化 <病院事業会計> **9億8,400万円**

- ・高度がん医療への対応を図るための低侵襲手術室の整備
手術室2室増築
構造 鉄骨造2階建(1階:駐車場)
- ・手術室増築に伴う低侵襲手術に必要な設備等を整備
手術支援ロボット、内視鏡システム 等
- ・**がんゲノム専門外来を開設**
令和2年4月 臨床遺伝専門医を招聘



手術支援ロボットの操作イメージ

■女性医師の活躍推進

《組織》女性医師が増加傾向にある中、結婚・出産後も安心して働き続け、活躍できるよう相談・支援体制を構築

- ・「**女性医師支援室**」を新設



スポーツ・文化を活かしたまちを創る

■合唱文化によるまちづくりの推進

【推進】子ども合唱アカデミー推進事業費

420万円

子どもの合唱レベルの向上と合唱を活かしたまちづくりを推進

- ・「**藤枝ジュニアコーラス**」設立(新規)
本市主催の子ども合唱アカデミーが母体となり設立
設立:令和2年3月14日(土)予定
- ・**プロのアーティストとの共演コンサート開催**
藤枝ジュニアコーラス設立記念演奏等
開催:令和3年1月17日(日)
会場:藤枝市民会館
共演:東京混声合唱団
- ・**合唱指導専門家の派遣**
児童・生徒への指導(公開授業) 年24日程度
合唱講習会での指導(公開授業) 年1回
音楽教諭を対象とした指導者講習会 年2回



専門家による合唱指導の様子



■街道文化発信の充実

【新規】大旅籠柏屋歴史資料館開館20周年記念事業費

200万円

開館20周年記念事業を実施し、街道文化発信を推進

- ・20周年記念式典 令和2年11月8日(日)
- ・20周年記念イベント 観月コンサート
令和2年10月31日(土)
- ・20周年記念企画展 明治維新と岡部宿
令和2年11月3日(火・祝)～11月29日(日)
- ・史料館2階展示品リニューアル
東海道中膝栗毛の旅路に合わせて展示



柏屋での豆まきの様子

■スポーツ環境の充実

【新規】総合運動公園の改修

1億1,300万円

防災・社会資本整備総合交付金〔国庫補助1/2〕

総合運動公園サッカー場設備を整備

- ・大型映像装置整備工事実施設計
 - ・屋根付観客席整備工事実施設計
- 令和2年度 実施設計
令和3年度以降 整備工事



総合運動公園サッカー場



【推進】市民体育館・武道館の環境整備の充実

2億3,740万円

社会資本整備総合交付金〔国庫補助4/10〕

市民体育館、武道館のスポーツ施設及び防災拠点施設としての設備を充実

- ・空調設備整備工事
- 令和3年1月 完成予定



市民体育館



○新公共経営プロジェクトチーム（若手PT）

まちづくりのターゲット世代である若手職員の柔軟な発想や感性、情熱で市政の改革・発展につながる施策を市長に提言

テーマ：**新しい時代も「選ばれるまちへ」**

～定住日本一に向けた子育て×住まいプラン～



「子育て支援策の充実」
「空き家の利活用」を提案！

分類	提言事項	令和2年度 実施内容	予算額
子育てプラン	子育て応援事業 (祖父母の孫育て講座の開催)	民間が実施する子育て支援事業への補助制度を創設し、民間事業として実施	100万円
	TADAIMA PLACE (小学生の夏休み特別教室の開催)	夏休みの子どもの居場所と学びの場確保を目的として、SDGsの要素を組み入れた野外体験活動を開催	41万円
住まいプラン	空き家DIY推進事業	「空き家ゼロにサポーター」と連携し、若い世代が空き家を自分好みにDIYするためのワークショップを開催	20万円

人に、まちに、未来に「**優**しく」
活力ある1年にするため、
職員共々全力で頑張ります



藤枝市長

北村正平